



CSAT

Centre for Studies
in African Taxation



Technical Programme

IBFD Symposium Fiscal Africain

Tendances de la Fiscalité Internationale : Une Perspective Africaine

Sofitel Rabat Jardin des Roses, Rabat, Maroc | 3 – 5 juin 2026

Ce symposium est une initiative du Centre d'études sur la fiscalité africaine de l'IBFD, un groupe de réflexion consacré à l'étude et au développement de la fiscalité africaine.



In partnership with



المديرية العامة للضرائب
+oΣΦΠo +oΣo+oΣ+ ΙΞΟΧoΣ
DIRECTION GÉNÉRALE DES IMPÔTS

Supported by



WEST AFRICAN TAX ADMINISTRATION FORUM
AFRICA REGION



International Fiscal Association
Africa Region



International Fiscal Association | Nigeria Branch



UCT TAX UNIT
FOR FISCAL RESEARCH
Gateway for Global Engagement



Introduction

Le Symposium Fiscal Africain est le principal forum de discussions sur les questions de fiscalité internationale pertinentes pour l'Afrique. Contrairement aux autres conférences fiscales africaines, ce symposium adopte une approche multidimensionnelle en réunissant des perspectives issues des politiques publiques, des praticiens, de l'administration fiscale, du secteur privé et du monde universitaire.

Le Symposium Fiscal Africain est reconnu pour la qualité de ses discussions et la richesse de ses intervenants de renom. Les participants viennent de toute l'Afrique et représentent un réseau mondial de professionnels et d'experts en fiscalité.

La 11^e édition du Symposium Fiscal Africain se tiendra à Rabat, Maroc, du 3 au 5 juin 2026.

Le thème du symposium reste constant chaque année : **Tendances de la Fiscalité Internationale – Une Perspective Africaine.**

Ce thème couvre les derniers développements en matière de fiscalité internationale, ainsi que les défis pratiques rencontrés par les gouvernements et les contribuables dans l'application du droit interne et des conventions fiscales. Il couvre également les questions fiscales liées à des domaines connexes, tels que le commerce et l'investissement. Le thème englobe aussi des enjeux plus larges, tels que la mobilisation des ressources domestiques et la gouvernance fiscale mondiale.

Le Symposium de cette année propose des discussions approfondies autour des sous-thèmes suivants :

- Évolutions récentes en matière de fiscalité internationale et implications pour l'Afrique.
- Fiscalité des services transfrontaliers – l'expérience africaine.
- Prix de transfert en Afrique : évolutions récentes, stratégies pratiques et perspectives de politique fiscale.
- Politique et pratique des conventions fiscales en Afrique – controverses, complexités et litiges.
- Commerce et investissement en Afrique.
- L'administration fiscale du futur – numérisation, intelligence artificielle et nouvelles technologies.
- Gouvernance fiscale mondiale.

Conformément à la tradition du Symposium, une session spéciale « Focus sur le pays hôte » sera organisée. La session de cette année sera consacrée à la prévention et à la résolution efficaces des litiges fiscaux au Maroc. ***Le programme technique se présente comme suit.***



Événements pré-symposium : Mardi, 2 juin 2026

14:00 – 17:00

Arrivée & Enregistrement

18:00 – 21:00

Réception de bienvenue

Jour 1 : Mercredi, 3 juin 2026

08:00 – 09:00

Enregistrement des participants (1 heure)

09:00 – 10:30

Cérémonie d'ouverture (1 heure 30 minutes)

Maîtres de cérémonie :

— **Wageni Kimani, HSC**

Manager, Communication externe et image de marque,

Relations avec les citoyens et communication,

Direction des services partagés Administration fiscale du Kenya

— **Oumy Ndour**

Journaliste Freelance,

Attachée de presse,

Maîtresse de cérémonie,

Réalisatrice, Productrice

Hymne National du Maroc

Allocution de Bienvenue (10 minutes)

— **Belema Obuoforibo**

Directrice du Knowledge Centre de l'IBFD

Présidente du Centre d'études sur la fiscalité africaine (CSAT) de l'IBFD

Membre du Conseil d'Administration de l'IBFD

Mot de bienvenue (5 minutes)

— **Jan Maarten Slagter**

Directeur général, IBFD

Discours inaugural : L'Afrique à la croisée des réformes fiscales mondiales : une opportunité historique (20 minutes)

— **Younes Idrissi Kaitouni**

Directeur général,

Direction générale des impôts du Maroc



10:30 – 11:30

Photo de Groupe & Pause-café (1 heure)

Session 1

Panorama de la fiscalité internationale – évolutions récentes et implications pour l’Afrique (1 heure 45 minutes)

Présidente de séance :

— **Belema Obuoforibo**

Directrice du Knowledge Centre de l’IBFD

Présidente du Centre d’études sur la fiscalité africaine (CSAT) de l’IBFD

Membre du Conseil d’Administration de l’IBFD

Intervenants :

— **Mary Baine**

Secrétaire exécutive,

Forum sur l’administration fiscale africaine (ATAF)

— **Tarynn Isaacs**

Senior Associate,

Knowledge Group Afrique & Moyen-Orient, IBFD

— **Michael Lebovitz**

Vice-président senior, politique fiscale internationale,

United States Council for International Business (USCIB)

— **TBA**

13:15 – 15:15

Pause déjeuner (2 heures)

Suite du programme à la page suivante



Allocution spéciale L'imposition des entreprises numériques en Afrique : outils et techniques à l'intention des décideurs publics (20 minutes)
15:15 – 15:35

Conférencier :

— **Hon. Henry Musasizi**

Ministre d'État chargé des Finances, de la Planification et du Développement économique, Ouganda

Session 2 Fiscalité des services transfrontaliers – enjeux pratiques et fiscaux

15:35 – 17:05 (1 heure 30 minutes)

Président de séance :

— **Prof. Dr. Johann Hattingh**

*Faculté de droit, Université du Cap, Afrique du Sud
Rédacteur en chef, Bulletin for International Taxation, IBFD
Membre du comité consultatif externe du CSAT*

Intervenants :

— **Asma Charki**

*Executive Partner,
Mazars, Morocco*

— **Troopti Desai**

*Responsable de la Fiscalité du Groupe,
MTN Group*

— **Aisha Aize Isa**

*Manager, Centre d'études sur la fiscalité africaine (CSAT) de l'IBFD
Manager Knowledge Group, Afrique & Moyen-Orient, IBFD*

— **Sebastine Odimma**

*Directeur Fiscal Groupe,
Yellow Card Financial*

17:05 – 17:10

Clôture de la première journée (5 minutes)

— **Belema Obuoforibo**

*Directrice du Knowledge Centre de l'IBFD
Présidente du Centre d'études sur la fiscalité africaine (CSAT) de l'IBFD
Membre du Conseil d'Administration de l'IBFD*



Jour 2 : Jeudi, 4 juin 2026

09:00 – 09:05

Allocution d'ouverture (5 minutes)

— **Belema Obuoforibo**

Directrice du Knowledge Centre de l'IBFD

Présidente du Centre d'études sur la fiscalité africaine (CSAT) de l'IBFD

Membre du Conseil d'Administration de l'IBFD

Allocution spéciale : Mobilité mondiale et évolution démographique – enjeux fiscaux

09:05 – 09:25

(20 minutes)

Conférencière :

— **H.E. Veronique Herminie**

Première Dame

Cabinet de la Première Dame

République des Seychelles

Suite du programme à la page suivante



Session 3

09:25 – 10:55

**Prix de transfert en Afrique – évolutions récentes, stratégies
pratiques et perspectives de politique (1 heure 30 minutes)**

Présidente de séance :

— **Monique van Herksen**

Conseillère fiscale, Trafigura

Membre du sous-comité des Nations Unies sur les prix de transfert

Intervenants :

— **Michael Hewson**

Fondateur et directeur, Graphene Economics, Afrique du Sud

*Membre, Économistes des Prix de Transfert pour le Développement
(TPED)*

— **Donasia Massambo**

Directrice, Prix de transfert,

Coretax Africa,

Tanzania

— **Mercy Mbithi**

Spécialiste en prix de transfert,

Forum sur l'administration fiscale africaine (ATAF)

— **John Jet Tusabe**

Directeur fiscal,

BDO Uganda

— **Yvette Wakabi**

Principal Associate, Knowledge Group, Afrique & Moyen-Orient, IBFD

*Programme Manager, Centre d'études sur la fiscalité africaine de l'IBFD
(CSAT)*

10:55 – 11:25

Pause-café (30 minutes)

Suite du programme à la page suivante



Session 4

11:25 – 12:55

L'application des conventions fiscales dans les opérations transfrontalières complexes – perspectives pratiques, administratives et de politique fiscale (1 heure 30 minutes)

Président de séance :

— **Mathew Gbonjubola**

Co-président,

Comité d'experts des Nations Unies sur la coopération internationale en matière fiscale

Intervenants :

— **Sara Gnzar**

Chef du Bureau des Négociations et du Suivi de l'Exécution des

Conventions Fiscales Internationales,

Direction générale des impôts du Maroc

— **Carlos Gutiérrez Puente**

Senior Principal Associate,

Département du renforcement des capacités, IBFD

— **Redempta Maira**

Associate Director,

PwC Tanzania

— **Alpha Ngom**

Président, Comité technique sur les questions transfrontalières,

Forum sur l'administration fiscale africaine (ATAF)

12:55 – 14:25

Pause déjeuner (1 heure 30 minutes)

Suite du programme à la page suivante



Session 5

14:25 – 15:55

Commerce et investissement en Afrique – évolutions géopolitiques et leurs implications pour le continent (1 heure 30 minutes)

Présidente de séance :

- **Dr. Obiageli “Oby” Ezekwesili**
Fondatrice et Présidente, Human Capital Africa (HCA)
Fondatrice et Présidente, School of Politics, Policy and Governance (SPPG)
Conseillère économique principale, Africa Economic Development Policy Initiative (AEDPI), Nigeria

Intervenants :

- **Dr. Anna Jerzewska**
Fondatrice,
Trade and Borders

- **Christine Kahema Muthui**
Fondatrice et directrice, Alpha Tax and Business Advisory Services,
Kenya
Membre du comité consultatif externe du CSAT (IBFD)

- **Dr. Saied Tafida Sulaiman**
Spécialiste régional de programme,
UNDP Sustainable Finance Hub,
Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD)

- **Darlingston Talery**
Directeur par intérim, Direction de l’union douanière et de la fiscalité
Commission de la CEDEAO, Nigeria
Membre du comité consultatif externe du CSAT (IBFD)

- **TBA**

15:55 – 16:25

Pause-café (30 minutes)

Suite du programme à la page suivante



Session 6

16:25 – 17:55

Focus sur le pays hôte – prévention et résolution efficaces des litiges fiscaux au Maroc (1 heure 30 minutes)

Président de séance :

- **Mohamed Amine Hajoub**
*Responsable Fiscalité Groupe,
OCP Group, Morocco*

Intervenants :

- **Crystal Kabajwara**
*Présidente,
Tribunal des recours fiscaux, Ouganda*
- **Fahd Loubaris**
*Chef de l'unité de fiscalité internationale,
Direction générale des impôts du Maroc*
- **Yanga Mputa**
*Médiatrice fiscale,
Bureau du médiateur fiscal, Afrique du Sud*

17:55 – 18:00

Clôture de la deuxième journée (5 minutes)

- **Belema Obuoforibo**
*Directrice du Knowledge Centre de l'IBFD
Présidente du Centre d'études sur la fiscalité africaine (CSAT) de l'IBFD
Membre du Conseil d'Administration de l'IBFD*

19:30

Dîner de gala du Symposium

- **Code vestimentaire : Tenue de soirée / Tenue africaine traditionnelle**

Suite du programme à la page suivante



Jour 3 : Vendredi, 5 juin 2026

09:00 – 09:05

Allocution d'ouverture (5 minutes)

— **Belema Obuoforibo**

Directrice du Knowledge Centre de l'IBFD

Présidente du Centre d'études sur la fiscalité africaine (CSAT) de l'IBFD

Membre du Conseil d'Administration de l'IBFD

Allocution spéciale L'administration fiscale en Afrique – passé, présent et futur

09:05 – 09:25

(20 minutes)

Conférencier :

— **Sam Shivute**

Commissioner,

Autorité fiscale de Namibie

Suite du programme à la page suivante



Session 7

09:25 – 10:55

L'administration fiscale du futur – modernisation et réformes pour la prochaine décennie (1 heure 30 minutes)

Présidente de séance :

— **Laila Benchekroun**

*Chef de la division de la fiscalité internationale et de la coopération,
Direction générale des impôts du Maroc
Membre du comité consultatif externe du CSAT (IBFD)*

Intervenants :

— **Hajara Batumuliza**

*Commissaire aux Impôts Intérieurs,
Office Rwandais des Recettes*

— **Dr. Tjerk de Greef**

*Directeur, Tech and Data, IBFD
Membre du Conseil d'Administration de l'IBFD*

— **Prof. Dr. Victor van Kommer**

*Directeur, Renforcement des capacités, IBFD
Membre du Conseil d'Administration de l'IBFD*

— **Dr. Esther A. P. Koisin**

*Directrice exécutive,
Commonwealth Association of Tax Administrators (CATA)*

— **Emily Muyaa**

*Cheffe, Unité du développement des capacités,
UNDESA-FSDO, Nations Unies,*

— **Jules Tapsoba**

*Secrétaire exécutif,
Forum des Administrations Fiscales de l'Afrique de l'Ouest
(FAFAO/WATAF)*

10:55 – 11:25

Pause-café (30 minutes)

Suite du programme à la page suivante



Session 8

11:25 – 12:55

Gouvernance fiscale mondiale et coopération multilatérale – dans un contexte fiscal international en constante évolution (1 heure 30 minutes)

Président de séance :

- **Ignatius Mvula**
*Directeur, Bureau des impôts spécialisés,
Autorité fiscale de Zambie*

Intervenants :

- **Kehinde Kajesomo**
*Directeur par intérim du Département de l'Autorité Compétente,
Service des impôts du Nigéria*
- **Prof. Annet Oguttu**
*Professeure de fiscalité
Directrice de l'African Tax Institute
Université de Pretoria, Afrique du Sud*
- **Luckystar Miyandazi**
*Conseiller en matière de fiscalité et de mobilisation des ressources
nationales,
Union africaine*
- **Prof. Dr. Zach Poug**
*Partner, Ernst & Young LLP, New York
Professeur de droit, NYU School of Law, États-Unis*
- **Prof. Craig West**
*Principal Associate,
Département académique, IBFD*
- **TBA**

Suite du programme à la page suivante



12:55 – 13:30

Cérémonie de clôture (35 minutes)

Présentation des conclusions du Symposium (10 minutes)

— **Aziz Son**

Senior Associate,

Knowledge Group Afrique & Moyen-Orient, IBFD

Discours de remerciements (10 minutes)

Allocutions de clôture (15 minutes)

Intervenants :

— **Prof. Dr. Victor van Kommer**

Directeur, Renforcement des capacités, IBFD

Membre du Conseil d'Administration de l'IBFD

— **Younes Idrissi Kaitouni**

Directeur Général,

Direction générale des impôts du Maroc

— **Belema Obuoforibo**

Directrice du Knowledge Centre de l'IBFD

Présidente du Centre d'études sur la fiscalité africaine (CSAT) de l'IBFD

Membre du Conseil d'Administration de l'IBFD

13:30

Activités Post-Symposium

- *Déjeuner*
- *Visites touristiques (organisation privée)*